

Koneyrityksissä talouden johtaminen voi olla haaste. Miten ajoitan investoinnin ja mitä siitä seuraa yrityksen taloudessa tulevina vuosina? Millaista kasvavirtaa tarvitsen, että kulut katettuani jää voittoakin?

Näitä kysymyksiä käsiteltiin Koneyrittäjien hankkimassa valmennuksessa syksyllä 2017. Osallistajat pitivät valmennusta niin toimivana, että sitä päätettiin tarjota myös yhdistysten suoraan ostettavaksi valmentaja **Juuso Markkaselta** Kasvuyrityspalvelu Oy:stä.

Juuso Markkasen sanoin koneyrityksen talouden johtaminen vaatii erittäin paljon ammattitaitoa. Valmennuksessa käydään läpi myös yritystalouden termit, koska ne eivät välttämättä ole kaikille tuttuja. Markkanen painottaa, että koneyritykliiketoiminta on hyvin taseintensiivistä. Koneyrityksen tase eli yrityksen omaisuus ja sen rahoitusrakenne on usein sellainen, että siinä tapahtuvat mahdolliset muutokset olisi hyvä nähdä mahdollisimman aikaisessa vaiheessa. Näin muutoksiin pystyttäisiin reagoimaan ajoissa. Tällaisia tilanteita pyritään hahmotta-

Koneyrityksen taloutta voidaan johtaa

TIMO MAKKONEN

maan tekemällä yrityskohtaisia talouden stressitestauksia. Koneyrityksen talouden stressitestaus tapahtuu parhaiten yrittäjän tekemänä, osaaminen ja työvälineet annetaan talousvalmennuksessa. Samalla yrittäjä kartuttaa talouden johtamisen ammattitaitoaan.

Mikä stressitestaus ja miksi?

Koneyrityksen tuloslaskelmasta ja taseesta tehdään ennuste seuraaville tilikausille. Tämän ennusteen avulla koneyrityksen taloudellinen rakenne käy lävitse useita erilaisia liiketoiminnan muuttujia. Näitä muuttujia ovat mm: asiakaskohtaiset hintojen muutokset, kustannusrakenteen muutos, työmäärien muutokset, tulevat koneinvestoinnit ja investointien vaativat lainat.

Näillä muuttujilla koneyrityksen taloudellinen tilanne pyritään hahmottamaan ja

löytämään sen vahvimmat ja heikoimmat kohdat esimerkiksi tässä luetelluissa tilanteissa. Mitä koneyrityksen taloudessa tapahtuu, jos olemme tehneet uuden koneinvestoinnin, kun omaa pääomaa on ennen investointia vähän ja seuraavan tilikauden työmäärät vähenevät? Millainen käyttöpääoma pitää yhtiöllä olla, etteivät tulevat koneinvestoinnit vaaranna yhtiön taloudellista tilannetta ja maksuvalmiutta? Koneyrityksen talouden johtaminen vaatii siis tulevien liiketoimintatilanteiden läpikäyntiä taloudellisten laskelmien kautta. Näin yrittäjä tietää, mitä tehdä, mikäli yhtiö kohtaa erilaisia liiketoiminnan muutoksia.

Oman pääoman ja maksuvalmiuden vahvistaminen

Jotta koneyrityksen rahoituskellinen asema parantuisi, pitää yhtiössä usein tehdä

suunnitelma maksuvalmiuden ja oman pääoman parantamiseksi. Liiketoiminnan muutokset tulevat nopeasti ja yhtiön pitää kestää niitä säilyttäen kilpailukykynsä. Muutokset otetaan vastaa omalla ja mahdollisesti vieraalla pääomalla. Vieraan pääoman käyttöä käytöpääomana pitää suunnitella ajoissa ja hyvin. Tätä ja paljon muuta käydään lävitse koneyrittäjille suunnatuissa talousvalmennuksissa.

Talousvalmennus tilattavissa

Talousvalmennuksessa kouluttajana toimii yrittäjä ja

yritysneuvoja Juuso Markkanen. Juusolla on hyvin käytännönläheinen ja selkeä ote talouden kouluttamiseen. Hän on toiminut pitkään erilaisten yrittäjien kanssa, joten hän tietää, miten talousasiat pitää käsitellä, jotta niistä saadaan välitöntä hyötyä yritykseen. Juuso perehdytti kymmenen yrittäjää talousasioihin kaksipäiväisessä valmennuksessa marraskuussa 2017. Talousvalmennus oli osa isompaa Laajavuonin metsänparannusyritystä -valmennusta, mutta talousosa toimii hyvin omana kokonaisuutenaankin. Osallistujien mukaan tämä valmennus sopii hyvin koneyrittäjille.

Valmennuksessa oli mukana esimerkiksi metsänparannustyöryhmän nykyinen puheenjohtaja **Jari Vento** Kaakkois-Suomesta ja työryhmän jäsenen **Antti Sorri** Pirkanmaalta. Mikäli valmennus kiinnostaa, kootkaa kiinnostuneet kasaan ja tilatkaa valmennus suoraan Markkaselta:

juuso.markkanen@kasvuyrityspalvelu.fi

Tehokas valmennusryhmä on maks. noin tusinan yrittäjän joukko. Hintaa Markkasen valmennuksella on 1000 €/päivä + alv sekä toteutuneet matkakulut. Lisätietoja: **Timo Makkonen**, timo.makkonen@koneyrittajat.fi, puh. 040 9009 422

